

**Anpal Servizi SpA**  
**Sede legale Roma- Via Guidubaldo del Monte, 60**  
**Capitale Sociale 74.786.057**  
**C.F. 01530510542 P.I. 05367051009**  
**Iscritta al Tribunale di Roma al n 323242/97**  
**Iscritta alla C.C.I.A.A. di Roma al n. 879100**

**2019                      2018**

**Stato patrimoniale**

**Attivo**

**A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Parte richiamata

Parte da richiamare

Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)

0                      0

**B) Immobilizzazioni**

**I - Immobilizzazioni immateriali**

1) costi di impianto e di ampliamento

2) costi di sviluppo

0                      0

3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

65.141                      88.328

4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili

74.248                      2.605

5) avviamento

6) immobilizzazioni in corso e acconti

7) altre

24.573                      26.606

Totale immobilizzazioni immateriali

163.962                      117.539

**II - Immobilizzazioni materiali**

1) terreni e fabbricati

2) impianti e macchinario

19.278                      15.778

3) attrezzature industriali e commerciali

6.058                      4.933

4) altri beni

523.360                      392.895

5) immobilizzazioni in corso e acconti.

Totale immobilizzazioni materiali

548.696                      413.606

**III - Immobilizzazioni finanziarie**

**1) partecipazioni in**

a) imprese controllate

b) imprese collegate

6.494.928                      6.494.928

c) imprese controllanti

d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti

dbis) altre imprese

0                      0

Totale partecipazioni

6.494.928                      6.494.928

**2) crediti**

**a) verso imprese controllate**

esigibili entro l'esercizio successivo

esigibili oltre l'esercizio successivo

Totale crediti verso imprese controllate

0                      0

**b) verso imprese collegate**

esigibili entro l'esercizio successivo

esigibili oltre l'esercizio successivo

Totale crediti verso imprese collegate

0                      0

**c) verso controllanti**



esigibili entro l'esercizio successivo

esigibili oltre l'esercizio successivo

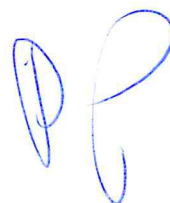
|   | 2019       | 2018       |
|---|------------|------------|
| Totale crediti verso controllanti                                       | 0          | 0          |
| <b>d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>      |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  |            |            |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  |            |            |
| Totale crediti verso controllanti                                       | 0          | 0          |
| <b>dbis ) verso altri</b>   |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  |            |            |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  | 610.664    | 663.192    |
| Totale crediti verso altri  | 610.664    | 663.192    |
| Totale crediti  | 610.664    | 663.192    |
| 3) altri titoli   |            |            |
| <b>4) strumenti finanziari derivati attivi</b>                          |            |            |
| 4) strumenti finanziari derivati attivi                                 |            |            |
| Totale strumenti finanziari derivati attivi                             | 0          | 0          |
| Totale immobilizzazioni finanziarie                                     | 7.105.592  | 7.158.120  |
| Totale immobilizzazioni (B)   | 7.818.250  | 7.689.265  |
| <b>C) Attivo circolante</b>   |            |            |
| <b>I - Rimanenze</b>  |            |            |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo                              |            |            |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati                      |            |            |
| 3) lavori in corso su ordinazione                                       |            |            |
| 4) prodotti finiti e merci  |            |            |
| 5) acconti  |            |            |
| 6) progetti in corso  | 48.310.222 | 52.889.838 |
| a) finanziati con contributi di terzi                                   | 46.905.525 | 52.637.246 |
| b) richiesti da terzi   | 1.404.697  | 252.593    |
| Totale rimanenze  | 48.310.222 | 52.889.838 |
| <b>II - Crediti</b>   |            |            |
| <b>1) verso clienti /finanziatori</b>                                   |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 21.588.345 | 25.015.774 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  |            |            |
| Totale crediti verso clienti  | 21.588.345 | 25.015.774 |
| <b>2) verso imprese controllate</b>                                     |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  |            |            |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  |            |            |
| Totale crediti verso imprese controllate                                | 0          | 0          |
| <b>3) verso imprese collegate</b>                                       |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 5.537      | 5.537      |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  |            |            |
| Totale crediti verso imprese collegate                                  | 5.537      | 5.537      |
| <b>4) verso controllanti</b>  |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 84.638.744 | 70.252.591 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  |            |            |
| Totale crediti verso controllanti                                       | 84.638.744 | 70.252.591 |
| <b>5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>      |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  |            |            |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  |            |            |
| Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 0          | 0          |
| <b>5-bis) crediti tributari</b>   |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 1.085.597  | 459.582    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                  | 757.828    | 1.832.385  |
| Totale crediti tributari  | 1.843.425  | 2.291.966  |

|   | 2019        | 2018        |
|---|-------------|-------------|
| <b>5-ter) imposte anticipate</b>  |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                      | 237.833     | 265.276     |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                      | 249.847     | 404.004     |
| Totale imposte anticipate   | 487.680     | 669.280     |
| <b>5 quater) verso altri</b>  |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                      | 60.259.833  | 53.437.449  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                      |             |             |
| Totale crediti verso altri  | 60.259.833  | 53.437.449  |
| Totale crediti  | 168.823.564 | 151.672.597 |
| <b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>    |             |             |
| 1) partecipazioni in imprese controllate                                    |             |             |
| 2) partecipazioni in imprese collegate                                      |             |             |
| 3) partecipazioni in imprese controllanti                                   |             |             |
| 3 bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti |             |             |
| 4) altre partecipazioni   |             |             |
| <b>5) strumenti finanziari derivati attivi</b>                              |             |             |
| 5) strumenti finanziari derivati attivi                                     |             |             |
| Totale strumenti finanziari derivati attivi                                 | 0           | 0           |
| 6) altri titoli.  |             |             |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni          | 0           | 0           |
| <b>IV - Disponibilità liquide</b>   |             |             |
| 1) depositi bancari e postali   | 36.647.210  | 20.573.574  |
| 2) assegni  |             |             |
| 3) danaro e valori in cassa   | 3.473       | 3.558       |
| Totale disponibilità liquide  | 36.650.683  | 20.577.132  |
| Totale attivo circolante (C)  | 253.784.469 | 225.139.567 |
| <b>D) Ratei e risconti</b>  |             |             |
| Ratei e risconti attivi   | 474.217     | 324.874     |
| Disaggio su prestiti  |             |             |
| Totale ratei e risconti (D)   | 474.217     | 324.874     |
| Totale attivo   | 262.076.936 | 233.153.706 |
| <b>Passivo</b>  |             |             |
| <b>A) Patrimonio netto</b>  |             |             |
| I - Capitale  | 74.786.057  | 74.786.057  |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni                                   |             |             |
| III - Riserve di rivalutazione  |             |             |
| IV - Riserva legale   | 769.827     | 765.033     |
| V - Riserve statutarie  |             |             |
| <b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>                           |             |             |
| Riserva straordinaria o facoltativa   | 7.513.683   | 7.422.611   |
| Riserva avanzo di fusione   | 3.899.963   | 3.899.963   |
| Totale altre riserve  | 11.413.646  | 11.322.573  |
| VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi      |             |             |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                                      |             |             |
| <b>IX - Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                  |             |             |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 1.219.964   | 95.866      |
| Copertura parziale perdita d'esercizio                                      |             |             |
| Utile (perdita) residua   | 1.219.964   | 95.866      |
| X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio                      |             |             |
| Totale patrimonio netto   | 88.189.494  | 86.969.530  |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>  |             |             |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili                          |             |             |

|   | 2019        | 2018        |
|---|-------------|-------------|
| 2) per imposte, anche differite   |             |             |
| 3) strumenti finanziari derivati passivi                                      |             |             |
| 4) altri  | 3.655.443   | 3.472.014   |
| Totale fondi per rischi ed oneri  | 3.655.443   | 3.472.014   |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato                         | 2.078.779   | 2.120.209   |
| <b>D) Debiti</b>  |             |             |
| <b>1) obbligazioni</b>  |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale obbligazioni   | 0           | 0           |
| <b>2) obbligazioni convertibili</b>   |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale obbligazioni convertibili  | 0           | 0           |
| <b>3) debiti verso soci per finanziamenti</b>                                 |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale debiti verso soci per finanziamenti                                    | 0           | 0           |
| <b>4) debiti verso banche</b>   |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale debiti verso banche  | 0           | 0           |
| <b>5) debiti verso altri finanziatori</b>                                     |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale debiti verso altri finanziatori  | 0           | 0           |
| <b>6) acconti</b>   |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  | 111.155.353 | 119.992.525 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale acconti  | 111.155.353 | 119.992.525 |
| <b>7) debiti verso fornitori / contributi da liquidare</b>                    |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  | 5.284.738   | 7.253.098   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale debiti verso fornitori   | 5.284.738   | 7.253.098   |
| <b>8) debiti rappresentati da titoli di credito</b>                           |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale debiti rappresentati da titoli di credito                              | 0           | 0           |
| <b>9) debiti verso imprese controllate</b>                                    |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale debiti verso imprese controllate                                       | 0           | 0           |
| <b>10) debiti verso imprese collegate</b>                                     |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  | 1.229.588   | 1.229.588   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale debiti verso imprese collegate   | 1.229.588   | 1.229.588   |
| <b>11) debiti verso controllanti</b>  |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |
| esigibili oltre l'esercizio successivo  |             |             |
| Totale debiti verso controllanti  | 0           | 0           |
| <b>11bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b> |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo  |             |             |

|  | 2019        | 2018        |
|--|-------------|-------------|
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                 |             |             |
| Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 0           | 0           |
| <b>12) debiti tributari</b>  |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                 | 2.380.556   | 1.686.410   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                 |             |             |
| Totale debiti tributari  | 2.380.556   | 1.686.410   |
| <b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>  |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                 | 4.280.259   | 2.172.885   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                 |             |             |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale      | 4.280.259   | 2.172.885   |
| <b>14) altri debiti</b>  |             |             |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                 | 43.818.026  | 8.252.721   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                 |             |             |
| Totale altri debiti  | 43.818.026  | 8.252.721   |
| Totale debiti  | 168.148.520 | 140.587.227 |
| <b>E) Ratei e risconti</b>   |             |             |
| Ratei e risconti passivi   | 4.700       | 4.727       |
| Totale ratei e risconti  | 4.700       | 4.727       |
| Totale passivo   | 262.076.936 | 233.153.706 |



**Anpal Servizi SpA**  
**Sede legale Roma- Via Guidubaldo del Monte, 60**  
**Capitale Sociale 74.786.057**  
**C.F. 01530510542 P.I. 05367051009**  
**Iscritta al Tribunale di Roma al n 323242/97**  
**Iscritta alla C.C.I.A.A. di Roma al n. 879100**

|   | 2019             | 2018             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Conto economico</b>  |                  |                  |
| <b>A) Valore della produzione:</b>  |                  |                  |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni   |                  | 3.406.829        |
| 2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti  |                  |                  |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione  |                  |                  |
| 3bis) variazioni dei progetti in corso  | (4.579.616)      | (13.312.150)     |
| a) finanziati con contributi di terzi   | (5.731.720)      | (10.589.547)     |
| b) richiesti da terzi   | 1.152.104        | (2.722.603)      |
| 4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      |                  |                  |
| 5) altri ricavi e proventi  |                  |                  |
| contributi in conto esercizio   | 106.750.885      | 71.733.049       |
| altri   | 2.108.752        | 1.912.241        |
| Totale altri ricavi e proventi  | 108.859.637      | 73.645.290       |
| Totale valore della produzione  | 104.280.021      | 63.739.969       |
| <b>B) Costi della produzione:</b>   |                  |                  |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  |                  |                  |
| 7) per servizi  | 62.061.593       | 22.918.412       |
| 8) per godimento di beni di terzi   | 3.084.039        | 2.845.871        |
| 9) per il personale:  |                  |                  |
| a) salari e stipendi  | 23.939.490       | 23.496.706       |
| b) oneri sociali  | 7.485.817        | 7.367.719        |
| c) trattamento di fine rapporto   | 1.705.240        | 1.686.024        |
| d) trattamento di quiescenza e simili   |                  |                  |
| e) altri costi  | 938.331          | 809.655          |
| Totale costi per il personale   | 34.068.878       | 33.360.103       |
| 10) ammortamenti e svalutazioni:  |                  |                  |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 104.350          | 105.586          |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 188.923          | 165.549          |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni  |                  |                  |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide |                  | 800.277          |
| Totale ammortamenti e svalutazioni  | 293.273          | 1.071.412        |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          |                  |                  |
| 12) accantonamenti per rischi   | 0                | 0                |
| 13) altri accantonamenti  | 552              | 552              |
| 14) oneri diversi di gestione   | 1.721.355        | 1.888.477        |
| Totale costi della produzione   | 101.229.690      | 62.084.826       |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                             | <b>3.050.331</b> | <b>1.655.143</b> |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>  |                  |                  |
| 15) proventi da partecipazioni  |                  |                  |
| da imprese controllate  |                  |                  |
| da imprese collegate  |                  |                  |
| da imprese controllanti   |                  |                  |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti                                     |                  |                  |
| altri   |                  |                  |
| Totale proventi da partecipazioni   | 0                | 0                |
| 16) altri proventi finanziari:  |                  |                  |

|   | 2019             | 2018             |
|---|------------------|------------------|
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                     |                  |                  |
| da imprese controllate  |                  |                  |
| da imprese collegate  |                  |                  |
| da imprese controllanti   |                  |                  |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti                             |                  |                  |
| altri   | 4.406            | 2.108            |
| Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni             | 4.406            | 2.108            |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni |                  |                  |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni |                  |                  |
| d) proventi diversi dai precedenti  |                  |                  |
| da imprese controllate  |                  |                  |
| da imprese collegate  |                  |                  |
| da imprese controllanti   |                  |                  |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti                             |                  |                  |
| altri   | 17.950           | 1.973            |
| Totale proventi diversi dai precedenti  | 17.950           | 1.973            |
| Totale altri proventi finanziari  | 22.356           | 4.081            |
| 17) interessi e altri oneri finanziari  |                  |                  |
| verso imprese controllate   |                  |                  |
| verso imprese collegate   |                  |                  |
| verso imprese controllanti  |                  |                  |
| verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti                          |                  |                  |
| altri   | 1.270            | 231              |
| Totale interessi e altri oneri finanziari   | 1.270            | 231              |
| 17-bis) utili e perdite su cambi  | (6)              |                  |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)                      | 21.080           | 3.850            |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>                           |                  |                  |
| 18) rivalutazioni:  |                  |                  |
| a) di partecipazioni  |                  |                  |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni           |                  |                  |
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |                  |                  |
| d) strumenti finanziari derivati  |                  |                  |
| Totale rivalutazioni  | 0                | 0                |
| 19) svalutazioni:   |                  |                  |
| a) di partecipazioni  |                  |                  |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni           |                  |                  |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni |                  |                  |
| d) strumenti finanziari derivati  |                  |                  |
| Totale svalutazioni   | 0                | 0                |
| Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)               | 0                | 0                |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D )</b>                         | <b>3.071.411</b> | <b>1.658.992</b> |
| <b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>   |                  |                  |
| imposte correnti  | 1.669.848        | 1.381.623        |
| imposte esercizi precedenti   |                  |                  |
| imposte differite   |                  |                  |
| imposte anticipate  | 181.599          | 181.504          |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 1.851.447        | 1.563.127        |
| <b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>   | <b>1.219.964</b> | <b>95.866</b>    |

**Anpal Servizi SpA**  
**Sede legale Roma- Via Guidubaldo del Monte, 60**  
**Capitale Sociale 74.786.057**  
**C.F. 01530510542 P.I. 05367051009**  
**Iscritta al Tribunale di Roma al n 323242/97**  
**Iscritta alla C.C.I.A.A. di Roma al n. 879100**

**Rendiconto finanziario**

|   | 2019               | 2018               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>  |                    |                    |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 1.219.964          | 95.866             |
| Imposte sul reddito   | 1.851.447          | 1.563.127          |
| Interessi passivi/(interessi attivi)  | (21.080)           | (3.850)            |
| (Dividendi)   | 0                  | 0                  |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività   |                    |                    |
| <b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>            | <b>3.050.331</b>   | <b>1.655.143</b>   |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                                  |                    |                    |
| Accantonamenti ai fondi   | 2.296.573          | 2.183.558          |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni   | 293.273            | 271.135            |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore   |                    |                    |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria |                    |                    |
| Altre rettifiche per elementi non monetari  |                    |                    |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>   | <b>2.589.846</b>   | <b>2.454.693</b>   |
| Variazioni del capitale circolante netto  |                    |                    |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze   | 4.579.616          | 13.312.150         |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti  | (10.958.723)       | (9.558.736)        |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori  | (1.968.360)        | 1.965.658          |
| Incremento/(decremento) acconti   | (8.837.171)        | 8.929.339          |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi   | (149.343)          | (136.024)          |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi  | (27)               | 4.166              |
| Altre variazioni del capitale circolante netto  | 30.405.879         | (8.441.106)        |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>   | <b>13.071.871</b>  | <b>6.075.447</b>   |
| Altre rettifiche  |                    |                    |
| Interessi incassati/(pagati)  | 21.080             | 3.850              |
| (Imposte sul reddito pagate)  | (1.157.301)        | (1.266.304)        |
| Dividendi incassati   | 0                  | 0                  |
| Utilizzo dei fondi  | (2.154.574)        | (2.609.032)        |
| <b>Totale altre rettifiche</b>  | <b>(3.290.795)</b> | <b>(3.871.486)</b> |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>   | <b>15.421.253</b>  | <b>6.313.797</b>   |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>  |                    |                    |
| Immobilizzazioni materiali  | (324.013)          | (270.927)          |
| (Investimenti)  | (324.587)          | (272.310)          |
| Disinvestimenti   | 574                | 1.383              |
| Immobilizzazioni immateriali  | (150.774)          | (27.626)           |
| (Investimenti)  | (150.774)          | (27.626)           |
| Disinvestimenti   | 0                  | 0                  |
| Immobilizzazioni finanziarie  | 52.528             | 53.527             |





|  | 2019              | 2018              |
|--|-------------------|-------------------|
| (Investimenti)   | 0                 | 0                 |
| Disinvestimenti  | 52.528            | 53.527            |
| <b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>                          | <b>1.074.557</b>  | <b>372</b>        |
| (Investimenti)   | 0                 | 0                 |
| Disinvestimenti  | 1.074.557         | 372               |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>            | <b>652.298</b>    | <b>(244.654)</b>  |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>   |                   |                   |
| Mezzi di terzi   |                   |                   |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche                    | 0                 | 0                 |
| Accensione finanziamenti   | 0                 | 0                 |
| (Rimborso finanziamenti)   | 0                 | 0                 |
| Mezzi propri   |                   |                   |
| Aumento di capitale a pagamento  | 0                 | 0                 |
| (Rimborso di capitale)   |                   |                   |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie                                  | 0                 | 0                 |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati                              | 0                 | 0                 |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b> | <b>16.073.551</b> | <b>6.069.143</b>  |
| <b>Disponibilità liquide inizio periodo</b>                            | <b>20.577.132</b> | <b>14.507.989</b> |
| di cui:  |                   |                   |
| depositi bancari e postali   | 20.573.574        | 14.504.246        |
| assegni  |                   |                   |
| denaro e valori in cassa   | 3.558             | 3.743             |
| <b>Disponibilità liquide fine periodo</b>                              | <b>36.650.683</b> | <b>20.577.132</b> |
| di cui:  |                   |                   |
| depositi bancari e postali   | 36.647.210        | 20.573.574        |
| assegni  |                   |                   |
| denaro e valori in cassa   | 3.473             | 3.558             |

